

TEME CADRU

Privind proiectul / lucrarea de specialitate de ocupare a funcției de Director financiar contabil și Director Medical

1. Analiza situației economico – financiare a spitalului ;

- a. analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b. analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc)
- c. alternative de contractarea serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate ;
- d. propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private ;

2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor ;

- a. stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) ;
- b. modalități de achiziție ;
- c. evaluarea stocurilor ;
- d. indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor ;

3. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a. în echipamente ;
- b. modernizarea de secții ;
- c. extinderi ;
- d. reparații capitale ;

4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului ;

- a. fundamentarea activităților
- b. determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli ;
- c. indicatorii de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului ;

5. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului ;

- a. analiza circuitelor funcționale ;
- b. analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc);
- c. evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate ;
- d. dezvoltarea platoului tehnic, pentru intervenții diagnostice și terapeutice ;
- e. propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului ;

6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității ;

- a. calitatea serviciilor ;
- b. calitatea datelor raportate ;
- c. calitatea personalului ;
- d. satisfacția pacienților ;

Candidații aleg una din temele de mai sus și vor dezvolta un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos :

- A. descrierea situației actuale a spitalului ;
- B. analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări ;
- C. identificarea problemelor critice ;
- D. selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute ;
- E. dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată ;
 - 1. scop ;
 - 2. obiective – indicatori ;
 - 3. activități :
 - a. definire ;
 - b. încadrare în timp – grafic GANTT ;
 - c. resurse necesare – umane, materiale financiare ;
 - d. responsabilități ;
 - 4. rezultate așteptate ;
 - 5. monitorizare – indicatori ;
 - 6. evaluare indicatori ;

MANAGER,
Jr. Alexe Lucian

