

SPITALUL MUNICIPAL "CARITAS" ROȘIORII DE VEDE

Str. Carpați nr. 33, Tel/Fax 0247406611/0247466388

e-mail caritasrosiori@yahoo.com

Cod fiscal - 4568004

TEME CADRU

**pentru concursul de ocupare a funcției de DIRECTOR MEDICAL
la Spitalul Municipal Caritas Roșiorii de Vede județul Teleorman**

1. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare
 - a) dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare)
 - b) transformarea untr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu
 - c) transformarea intr-un centru medico-social
 - d) privatizarea unor sectii din carul spitalului
2. Strategia managementului in activitatea de investitii
 - a) în echipamente
 - b) modernizarea de sectii
 - c) extinderi de sectii
 - d) reparatii capitale
3. Îmbunătățirea structurii si organizarii spitalului
 - a) analiza circuitelor functionale
 - b) analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative etc.)
 - c) evaluarea relației dintre structurile spitalului si serviciile furnizate
 - d) dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice si terapeutice
 - e) propuneri de îmbunatatire a structurii si organizarii spitalului
4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității
 - a) calitatea serviciilor
 - b) calitatea datelor raportate
 - c) calitatea personalului
 - d) satisfactia pacientilor
5. Evaluarea si îmbunatatirea performantei serviciilor de sănătate furnizate de spital
 - a) analiza activității clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate
 - b) analiza fluxurilor de date clinice pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
 - c) îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavului
 - d) propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice
6. Strategia managementului în domeniul achizițiilor
 - a) strategia necesarului de material (medicamente, materiale sanitare, alte materiale)
 - b) modalități de achiziție
 - c) evaluarea stocurilor
 - d) indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor
7. Activitatea de cercetare a spitalului – oportunități de afirmare
8. Creșterea calității actului medical într-un spital municipal
9. Dezvoltarea și modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii si a platformei tehnice

10. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor
 - a) utilizarea rational a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
 - b) metode de creștere a performanțelor spitalului
11. Controlul infecțiilor nosocomiale în spital
 - a) identificarea factorilor de risc
 - b) masuri de prevenire a infecțiilor nosocomiale
12. Desfășurarea activității medicale în spital pe principiul competenței, eficienței și eficacității
 - a) Evaluarea activității medicale a spitalului
 - b) masuri de eficiență și eficacitate a sistemului de îngrijiri
13. Implementarea protocoalelor de practică medicală în spital
 - a) implicarea echipei medicale
 - b) metode de aplicare a protocoalelor de practică medicală.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1.Scop;
 - 2.Obiective – indicatori;
 - 3.Activități:
 - a)definire;
 - b)încadrare în timp – grafic Gantt;
 - c)resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare – indicatori;
 6. Evaluare – indicatori.

Manager
Jr. Alexe Lucian

