

**MASURI DE REORGANIZARE A STRUCTURII SPITALULUI
IN SCOPUL IMBUNATATIRII INDICATORILOR SI A SITUATIEI ECONOMICO-
FINANCIARE**

Avand in vedere urmatoarele aspecte economice:

- Rezultatul patrimonial la 30.09.2017 care a inregistrat un deficit in suma de 1.902.395 lei
- datoriile uniataii care au ajuns la suma de 10.146.560 lei din care arierate 2.430.753 lei
- inregistrarea unor indicatori de utilizare a serviciilor medicale pe sectii si compartimente a caror valoare este sub nivelul national (nr. de pacienti externati 6867, rata de utilizare a paturilor 48,40% , indicele de complexitatea cazurilor 1,0031 , procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile de chirurgie 43,80%)
- cheltuielile aferente drepturilor de personal depasesc 91 % din sumele decontate de CAS din fondul unic de asigurare sociala de sanatate pentru serviciile medicale furnizate de spital (conform legii 95/ 2006 nu trebuie sa depaseasca 70% din veniturile incasate de la CAS TR)

Propunem modificarea structurii organizatorice a Spitalului Municipal Rosiori de Vede pe care o consideram necesara pentru cresterea eficientei utilizarii resurselor financiare, umane, a activelor disponibile si a calitatii serviciilor medicale furnizate pacientilor.

Din analiza indicatorilor cantitativi si calitativi pentru perioada 2015,2016 si primele 9 luni ale anului 2017 pentru a asigura o calitate a serviciilor medicale acordate tuturor pacientilor care se adreseaza unitatii noastre si pentru a realiza o activitate la nivel optim propunem o noua structura a spitalului cu paturi conform anexei:

STRUCTURA ACTUALA conform OMSP cu modificările ulterioare	STRUCTURA PROPUSA
Sectia ATI 15 paturi	Compartiment ATI 12 paturi
Sectia Boli infectioase 25 paturi	Comp. Boli infectioase in care se Includ 5 paturi sp zi pt. PNS HIV SIDA 20 paturi
Sectia Chirurgie generala din care -compartiment ortopedie si Traumatologie 35 paturi 10 paturi	Sectia Chirurgie generala din care 38 paturi -compartiment ortopedie si Traumatologie 10 paturi -comp. oftalmologie 10 paturi - compartiment orl 3 paturi
Sectia Medicina Interna din care: - Compartiment cardiologie 55 paturi 20 paturi	Sectia Sectia Medicina Interna din care 40 paturi - Comp. cronici 20 paturi - Compartiment diabet, nutritie si - Boli metabolice 3 paturi
	Compartiment de cardiologie 20 paturi
Sectia Neurologie 30 paturi	Sectia Neurologie 30 paturi
Sectia obstetrica ginecologie 30 paturi	Sectia obstetrica ginecologie din care 25 paturi - Comp. neonatologie 8 paturi
Compartiment oncologie medicala 14 paturi	Compartiment oncologie din care 15 paturi

		- Comp. De ingrijiri paleative	5 paturi
Sectia pediatrie din care	28 paturi	Sectia pediatrie din care ;	25 paturi
-Terapie acuta	3 paturi	-Terapie acuta	3 paturi
Compartiment recuperare, med. Fizica si balneologie	24 paturi	Comp. recuperare,med. Fizica si balneologie	24 paturi
Compartiment ORL	15 paturi	Compartiment ORL inclus in sectia chirurgie generala	
Oftalmologie oftalmologie	15 paturi	Oftalmologie inclus in sectia chirurgie generala	
Compartiment neonatologie	12 paturi	Compartiment neonatologie inclus in sectia Obstetrica ginecologie	
Compartiment primiri urgente		Compartiment primiri urgente	
Total paturi	298	TOTAL	249

298 paturi fizice din care 49 de paturi inchise temporar pana li se va da o alta destinatie

1. Sectia ATI care in prezent functioneaza cu un numar de 15 paturi in structura, propunem reducerea cu 3 paturi si transformarea in compartiment ATI cu 12 paturi.

- Indicatori: Activitatea acestei secții in anii 2015 si 2016 se prezintă astfel: rata de utilizare a paturilor este in medie 28,80 % , durata medie de spitalizare de 2.50 zile, costul mediu pe zi de spitalizare este de 609 lei. In primele 9 luni ale anului indicatorii sunt rata de utilizare a paturilor este de 43,76 % , durata medie de spitalizare de 2,67 zile, costul mediu pe zi de spitalizare este de 800 lei.

- Resurse umane: In cadrul acestei secții avem încadrați un număr de 1 medic pensionar cu contract de colaborare, 12 cadre medii si 6 personal auxiliar.

Personalul mediu rămas disponibil ca urmare a reducerii numărului de paturi va fi redistribuit in cadrul sectiilor cu deficit de personal.

2.Sectia Boli infectioase care in prezent are in structura 25 paturi, propunem reducerea cu 5 paturi si transformarea in compartiment de boli infectioase cu 20 paturi

- Indicatori: in anii 2015 si 2016 in cadrul acestei secții ce funcționează cu un număr de 25 de paturi au fost externați in medie pe an un număr de 550 pacienți ,cu o durata medie de spitalizare de 6.3 zile, un grad de ocupare paturi de 39.54 % , indicele de complexitate a cazurilor este de 0.8478, cost mediu pe zi de spitalizare este de 258 lei. In primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 468 pacienti cu o durata medie de spitalizare de 5.63 zile, un grad de ocupare a paturilor de 44.12%, indicele de complexitate a cazurilor 0.8619 si cost mediu pe zi de spitalizare este de 260 lei.

- Resurse umane: in cadrul secției își desfășoară activitatea in prezent un număr de 12 salariați din care 2 medici 5 cadre medii si 5 personal auxiliar. La aceștia se adauga un contract de efectuare gărzi cu un medic

3. Sectia chirurgie generala cu 35 paturi din care 10 paturi compartiment ortopedie si traumatologie: propunem modificarea structurii acestei secții astfel: secția sa aibă in structura 38 paturi din care: 12 paturi chirurgie generala, 10 paturi compartiment ortopedie si traumatologie, 10 paturi compartiment oftalmologie si 3 paturi compartiment ORL motivat de următoarele:

- Indicatori: in anii 2015 si 2016 in cadrul acestei secții ce funcționează cu un număr de 35 de paturi au fost externați in medie pe an un număr de 635 pacienți ,cu o durata medie de spitalizare de 5,58 zile, un grad de ocupare paturi de 32,67 % , indicele de complexitate a cazurilor este de 0,7199 iar

gradul de operabilitate de 38,54 % (la nivel național ICM –ul pentru secția chirurgie generala fiind de 0,8320), cost mediu pe zi de spitalizare este de 418,32 lei. In primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 592 pacienti cu o durata medie de spitalizare de 5,19 zile, un grad de ocupare a paturilor de 38,64%, indicele de utilizare a paturilor 105,49, indicele de complexitate a cazurilor 1,1793 si un grad de operabilitate de 54,89%, cost mediu pe zi de spitalizare este de 390 lei.

- Resurse umane: in cadrul secției își desfășoară activitatea in prezent un număr de 18 salariați din care 3 medici chirurghi si 2 medici de specialitate ortopedie traumatologie, 7 cadre medii si 5 personal auxiliar. La aceștia se adauga un contract de efectuare gărzi cu un medic chirurg.

Având in vedere ca structura de personal a secției chirurgie s-a modificat prin incadrarea unui medic chirurg si un medic ortoped si având in vedere ca avem încadrați un medic ORL, un medic oftalmolog si un medic oftalmolog cu contract de munca cu timp partial vom modifica structura structurii secției chirurgie prin includerea in cadrul acestei sectii a compartimentelor de ORL cu 3 paturi si oftalmologie cu 10 paturi, in condițiile in care in cadrul ambulatoriului integrat exista cabinete in aceste specialități.

. Spațiu: Suprafața disponibila aferenta saloanelor pentru un număr de 35 paturi este de 7 mp pentru un pat ceea ce este in conformitate cu prevederile OMS nr. 914/2006.

. **Compartimentul otorinolaringologie** care are in structura 15 paturi : propunem includerea acestui compartiment in cadrul secției chirurgie generala cu un numar de 3 paturi. Diminuarea numarului de paturi de la 15 paturi la 3 paturi se motiveaza;

- Indicatori: In anii 2015 si 2016 activitatea secției se prezintă astfel: pe un număr de 15 paturi, au fost externați in medie pe an un număr de 235 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 5.64 zile, rata de utilizare a paturilor 24.40%, indicele de complexitate al cazurilor (ICM) 0, 5427, si un grad de operabilitate de 0 %, cost mediu pe zi de spitalizare este de 346,63 lei. Din data de 01.11.2016 activitatea compartimentului ORL a fost suspendata In primele 9 luni ale anului in cabinetul ORL din ambulatoriu integrat s -au efectuat un număr de 1100 consultații . Adresabilitatea pentru acesta specialitat este mica, (numărul de intervenții chirurgicale pentru afecțiuni a scăzut datorita metodelor moderne de tratament).

Compartimentul de oftalmologie care are in structura 15 paturi : propunem includerea acestui compartiment in cadrul secției chirurgie generala cu un numar de 10 paturi. Diminuarea numarului de paturi de la 15 paturi la 10 paturi se motiveaza;

- Indicatori: In anii 2015 si 2016 activitatea secției se prezintă astfel: pe un număr de 15 paturi, au fost externați in medie pe an un număr de 676 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 3.86 zile, grad ocupare paturi 47.07%, indicele de complexitate al cazurilor (ICM) 0, 6232, si un grad de operabilitate de 83,69 %. cost mediu pe zi de spitalizare este de 344,42 lei. In primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 489 pacienti cu o durata medie de spitalizare de 3,34 zile, un grad de ocupare a paturilor de 40,49%, indicele de complexitate a cazurilor 0,7483 si un grad de operabilitate de 89,16%, cost mediu pe zi de spitalizare este de 467,89 lei.

Prin includerea compartimentelor ORL si oftalmologie in structura acestei sectiise realizeaza eficientizarea utilizarii personalului care si asa este deficitar .Personalul din compartimentul oftalmologie este preluat in cadrul secției.

In cabinetul oftalmologie din ambulatoriu integrat s -au efectuat un număr de 945 de consultații .

4. Sectia Medicina Interna are in structura un numar de 55 paturi din care 20 paturi compartiment cardiologie .Scoatem din cadrul sectiei compartimentul de cardiologie care va functiona de sine statator cu 20 paturi si infiintarea unui compartiment diabet zaharat, nutriție si boli metabolice cu un numar de 3 paturi, a unui compartiment de cronici cu 20 paturi si in acelasi timp suplimentarea cu acest numar de paturi a sectiei de medicina de interne motivat de următoarele:

Indicatori :activitatea sectiei Medicina interna in anii 2015,2016 se prezinta astfel: are un grad de ocupare de 86.77% , au fost externati in medie pe an un numar de 2447 pacienti cu o durata medie de spitalizare de 5.27 zile , un indice de complexitate = 1.048, cost mediu pe zi de spitalizare este de 178,94 lei.

In primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 1817 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 5,34 zile, un grad de ocupare a paturilor de 80,91 %, indicele de utilizare paturi este de 220 , indicele de complexitate a cazurilor este de 1,0969, cost mediu pe zi de spitalizare este de 150,42 lei.

Infintam in cadrul sectiei medicina interna a compartimentului de diabet zaharat, nutriție si boli metabolice cu 3 paturi ca urmare a faptului ca diabetul este unul dintre afectiunile care inregistreaza o incidenta crescuta in rindul populatiei si a compartimentului de cronici cu 20 paturi.

- Resurse umane: In cadrul secției medicina interna își desfășoară activitatea in prezent un număr de 3 medici interniști si 2 medici cardiologi, 15 asistente medicale si 9 personal auxiliar. De asemenea in cadrul unității avem angajat un medic in specialitatea diabetologie .

5.Compartimentul de cardiologie are urmatorii indicatori: in primele 9 luni ale anului 2017 au fost externati un numar de 640 pacienti ,care este in continua crestere, rata de utilizare a paturilor este de 68,39% , durata medie de spitalizare 4,50 zile, indicele de complexitate 1,0909.

- Resurse umane: In cadrul compartimentului de cardiologie isi desfasoara activitatea in prezent un număr de 2 medici , suplimentarea personalului medical mediu si auxiliar prin redistribuire personalului de la sectiile si compartimentele cu excedent.

Spatiu: Separam compartimentului de cardiologie ca urmare a faptului ca spitalul dispune de spatiul suficient pentru a suplimenta numarul de paturi, (spatiul de la et. 5 fosta sectie BFT)cu dotarea de aparatura medicala precum si cu circuitele functionale prevazute de lege pentru organizarea saloanelor 7 mp/ pat. De asemenea dispunem si de personal medical specializat, respectiv 2 medici cardiologi, asistente medicale si personal si auxiliar care pot acorda asistenta medicala.

6. Sectia neurologie ; ramane in aceeasi structura.

Indicatori: In anii 2015 si 2016 activitatea secției se prezintă astfel: pe un număr de 30 paturi, au fost externați in medie pe an un număr de 792 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 6 zile, grad ocupare paturi 50.33%, indicele de complexitate al cazurilor (ICM) 1.65, si cost mediu pe zi de spitalizare 250 lei . In primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 617 pacienți, cu o durata medie de spitalizare de 5.75 zile, rata de utilizare a paturilor este de 51.92 % , indicele de complexitate a cazuri 1.6085 si cost mediu pe zi de spitalizare 303 lei .

7. Secția Obstetrica ginecologie cu 30 paturi: propunem reducerea unui număr de 5 paturi devenind secție cu 25 si includerea compartimentului de neonatologie cu 8 paturi in cadrul acestei sectii

- Indicatori: In anii 2015 si 2016 activitatea secției se prezintă astfel: pe un număr de 30 paturi, au fost externați in medie pe an un număr de 1159 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 3,43 zile, grad ocupare paturi 26,79%, indicele de complexitate al cazurilor (ICM) 0,4841, si un grad de operabilitate de 30 %, cost mediu pe zi de spitalizare 373,48 lei . In primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 960 pacienți, cu o durata medie de spitalizare de 2,97 zile, rata de utilizare a paturilor este de 35,16 % , indicele de complexitate a cazurilor 0,4507 si un grad de operabilitate de 17,08 % , cost mediu pe zi de spitalizare 514,83 lei . In aceeași perioada s-au efectuat un număr mediu de 793 de consultații in medie pe an si un număr de 170 pacienți pe 9 luni 2017 in cabinetul din ambulatoriul integrat.

Serviciile medicale pentru aceasta specialitate se deruleaza in special in regim de spitalizare de zi si in ambulatoriu. Adresabilitatea pentru afecțiuni ginecologice este mica, (numărul de intervenții chirurgicale pentru afecțiuni ginecologice a scăzut datorita metodelor moderne de tratament), natalitatea este in scădere.

Reducerea numărului de paturi nu implica modificări ale circuitelor funcționale.

- Resurse umane: in cadrul acestei secții își desfășoară activitatea in prezent un număr de 16 salariați din care: 4 medici din care un medic este in CM care desfășoară activitate in sistem integrat, asigurând asistenta medicala de specialitate in regim de spitalizare continua, in regim de spitalizare de zi, ambulatoriu si linie garda, 7 cadre medii si 5 personal auxiliar.

Personalul mediu rămas disponibil ca urmare a reducerii numărului de paturi poate fi redistribuit in cadrul secțiilor cu deficit de personal

Compartimentul de neonatologie care in prezent are un un numar de 12 paturi se include in cadrul secției de obstetrica ginecologie cu un numar de 8 paturi din urmatoarele motive:

- Indicatori: Activitatea acestui compartiment in anii 2015 si 2016 se prezintă astfel: pe un număr de 12 paturi au fost externați in medie pe an un număr de 205 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 5,55 zile, grad de ocupare paturi de 26,15 %, si un indice de complexitate al cazurilor de 0,9082, costul mediu pe zi de spitalizare este de 394,16 lei. Pe primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 128 pacienți, cu o durata medie de spitalizare de 5,56 zile, un grad de ocupare a paturilor de 22,22%, si un indice de complexitate a cazurilor de 0,1,2729, costul mediu pe zi de spitalizare este de 880 lei.

Se constata o un grad redus de utilizare a paturilor deoarece natalitatea este in scădere si nu sunt diagnostice eligibile pentru spitalizarea continua.

- Resurse umane: In cadrul acestei secții avem încadrați un număr de 11 salariați , un medic , 5 cadre medii si 5 personal auxiliar.5

Personalul mediu rămas disponibil ca urmare a reducerii numărului de paturi va fi redistribuit in cadrul secției pediatrie

8. Compartimentul oncologie medicala care are in structura 14 paturi; propunem infiintarea in cadrul structurii acestui compartiment a unui compartiment de ingrijiri paleative cu un numar de 5 paturi si autorizarea de la MS pentru desfasurarea de studii medicale – oncologie .

Structura compartimentului de oncologie generala va functiona cu un numar de 15 paturi din care 5 paturi pentru compartimentul de ingrijiri paleative. Motive :

In cadrul sectiei de oncologie medicala concomitant cu tratarea pacientilor in boala activa sunt ingrijiti si pacienti care necesita terapie paleativa. In circumstanta agravarii leziunilor in pofida tratamentului, supravegherea medicala si terapia durerii este absolut necesara a se efectua in cadrul unui compartiment distinct, de catre personal specializat. Ca o consecinta a acestei situatii, infiintarea unui Compartiment de ingrijiri paleative este reala si strigenta.

Mentionam ca exista atat spatiul necesar infiintarii acestui compartiment cat si personal medical calificat pentru asigurarea bunei desfasurari a activitatii.

- Indicatori: Activitatea acestui compartiment in anii 2015 si 2016 se prezintă astfel: pe un număr de 14 paturi au fost externați în medie pe an un număr de 848 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 3.27 zile, grad de ocupare paturi de 59.16 paturi %, si un indice de complexitate al cazurilor de 0,1.0135, cost mediu pe zi de spitalizare = 253,92 lei . Pe primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 360 pacienți, cu o durata medie de spitalizare de 3,86 zile, un grad de ocupare a paturilor de 43,62 %, si un indice de complexitate a cazurilor de 1,1011, cost mediu pe zi de spitalizare = 442,61 lei

- Resurse umane: In cadrul acestei secții avem încadrați un număr 12 salariați din care de un medic oncolog , 6 cadre medii si 5 personal auxiliar.

9. Sectia pediatrie cu 28 paturi din care terapie acuta 3 paturi : propunem reducerea structurii sectiei cu 3 paturi.

Indicatori: Activitatea acestui compartiment in anii 2015 si 2016 se prezintă astfel: pe un număr de 28 paturi au fost externați in medie pe an un număr de 1265 pacienți cu o durata medie de spitalizare de 3.55 zile, grad de ocupare paturi de 44.54 paturi %, si un indice de complexitate al cazurilor de 0.8418, cost mediu pe zi de spitalizare = 293 lei . Pe primele 9 luni ale anului 2017 au fost externați un număr de 1093 pacienți, cu o durata medie de spitalizare de 3.28 zile, un grad de ocupare a paturilor de 53.92 %, si un indice de complexitate a cazurilor de 0.9984, cost mediu pe zi de spitalizare = 325.25 lei

10. Compartiment recuperare, med. Fizica si balneologie se mentine in structura actuala cu un numar de 24 paturi.

11, Compartimentul de primiri urgente

Finantarea serviciilor medicale realizate in compartimentul de primiri urgente de catre Ministerul Sanatatii sau de catre Ministerul Afacerilor Interne (cheltuielile de personal , de bunuri si servicii din cadrul acestui compartiment reprezinta 12 % din totalul cheltuielilor unitatii adica in suma de 2.395.400 lei) sau preluarea acestuia de catre Spitalul de Urgenta Alexandria –CPU Unitatea noastra a intocmit si transmis nenumarate adrese la Ministerul Afacerilor Interne , Departamentul pentru Situatii de Urgenta in anul 2016 in scopul finantarii acestui compartiment

Cresterea valorii de contract prin finantarea de catre CAS TR a serviciilor medicale din CPU cu 171 lei.

In situatia in care demersurile noastre nu se vor finaliza cu succes in cel mult 50 de zile de la depunerea tuturor diligentelor(depunere dosar DSU,depunere dosar DSP,depunere dosar Minister) ,acest compartiment de primiri urgente se va transforma in camera de garda, cf. OUG 1706/2007 ART. 100.

- Aceasta masura nu cred ca mai ridica semen de intrebare avand in vedere diferenta uriasa intre venituri si cheltuieli.

10. Desfintarea cabinetului de stomatologie din structura spitalului - inchirierea cabinetului catre medicii stomatologi incadrati in acest moment, cu obligativitatea de a presta gratuit pentru pacientii internati servicii de urgenta . Motive:

- venituri realizate in perioada 01.01.2017-30.10.2017 sunt in suma de 10.250 lei si cheltuieli de personal 160640 lei
- Serviciile medicale de stomatologice nu sunt incluse in contractul cu Casa de Asigurari de Sanatate Teleorman , acestea fiind asigurate contra cost la caseria unitatii.
- Aceasta masura nu cred ca mai ridica semen de intrebare avand n vedere diferenta uriasa intre venituri si cheltuieli.

11,Contractarea si finantarea serviciilor medicale cu CAS Teleorman pentru un numar mai mare de paturi, deoarece valoarea de contract a serviciilor medicale s-a stabilit pentru 221 de paturi din 298 de paturi cat sunt in structura organizatorica a spitalului, reprezentand o reducere cu 25.84% a numarului de paturi. Acest fapt a condus la depasirea valorii de contract a serviciilor medicale cu suma de 3.049.180 lei in perioada 01.01.2016-31.08.2017

12.Mentinerea celor 4 linii de garda cu modificarea sporului de garda cf. legii 153/2017 la 30% in cursul saptamanii iar in zilele de sambata , duminica si sarbatori legale cu 70% in primul trimestru 2018 .

Costul unei linii de garda este in medie de 37.500 / luna

Daca se doreste mentinerea sporului de garda la nivelul actual se va desfinta o linie de garada.

Toate aceste masuri duc la :

- Imbunatatirea indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale, eficientizarea indicatorilor de management ai resurselor umane si cei economico – financiari.
- Acoperirea necesarului de personal pentru toate sectiile si compartimentele din spital
- Reducerea cheltuielilor de personal

COMITET DIRECTOR

MANAGER JR. MIULESCU ADRIAN

DIRECTOR MEDICAL DR. TEMELIE VICTORIA

DIRECTOR FINANCIAR CONT EC. ALEXANFRESCU CARMEN