

RAPORT DE ACTIVITATE AL MANAGERULUI pe perioada noiembrie 2017- 23 iunie 2018

Capitole principale:

1. Renegociere contracte
2. Reorganizare si imbunatatiri
3. Indicatorii nov - dec 2017
4. Indicatorii la primul semestru 2018
5. Sponsorizari
6. Reducere arierate
7. Eficienta si adresabilitate

1. Renegociere contracte

- a) **Ecopastel** - deseuri medicale - **reducere** a costurilor cu **33%**
- b) **Medist** - reactivi medicali - **reducere** a costurilor cu **13%**
- c) **Neotech** - reactivi meidcali - **reducere** a costurilor cu **15%**
- d) **Papapostolou** – dezinfectanti - **reducere** a costurilor cu **50%**
- e) **Sanitary** – dezinfectanti - **reducere** a costurilor cu **50%**

2. Reorganizare si imbunatatiri

- a) Renovarea si dotarea cu aparatura noua a laboratorului de analize in vederea acreditarii RENAR
- b) Obtinerea avizului favorabil de la Ministerul Sanatatii cu privire la finantarea CPU
- c) Semnarea esalonarii la plata a obligatiilor fiscale pe o perioada de 60 luni cu ANAF
- d) Multiple contracte de sponsorizare
- e) Sistem integrat de IT la nivelul intregului spital
- f) Reorganizarea structurala a spitalului - infiintare compartimente Cronici, Reumatologie, Gastroenterologie
- g) Modernizare, renovare si dotare spalatorie cu linie noua de utilaje
- h) Statie de epurare pentru sectia de boli infectioase
- i) Dotarea parcului auto cu un autoturism Fiat Punto.
- j) Dotarea sectiilor cu echipamente IT noi si introducerea de fibra optica la spitalul vechi
- k) Restartarea activitatii medicale in special in specialitatile chirurgicale
- l) Renovarea si modernizarea mai multor spatii si sectii din spital.

3. Indicatorii nov-dec 2017- Indicele de complexitate a cazurilor



12 luni 2017

12 LUNI 2018

SECTIE/ COMP	ICM
ATI	
Boli infectioase	0.8619
Chirurgie	1.1964
Ortopedie	1.1623
Medicala	1.1030
Cardiologie	1.0909
Neurologie	1.6085
Neonatologie	1.2729
Obst.Ginecologie	0.4507
Oftalmologie	0.7483
Oncologie	1.1011
ORL	0.0000
Pediatric	0.9984
BFT	0
Total spital	1.0031

SECTIE/COMP	ICM
ATI	
Boli infectioase	0.8628
Chirurgie	1.1954
Ortopedie	1.2013
Medicala	1.0984
Cardiologie	1.0869
Neurologie	1.6117
Neonatologie	1.2650
Obst.Ginecologie	0.4752
Oftalmologie	0.7564
Oncologie	1.1045
ORL	
Pediatric	0.9894
BFT	
Total spital	1.0075

Influenta indicator =

1.004386

+ 0,4386%



4. Indicatorii la primul semestru 2018

6 luni 2017

6 luni 2018

SECTIE/ COMP.	ICM
ATI	
Boli infectioase	0.8732
Chirurgie	1.1937
Ortopedie	1.0557
Medicala	1.1091
Cardiologie	1.0940
Neurologie	1.5694
Neonatologie	1.2327
Obst.Ginecologie	0.4450
Oftalmologie	0.7226
Oncologie	1.0976
ORL	0.0000
Pediatrie	1.0627
BFT	0
Total spital	1.0120

SECTIA/ COMP	ICM
ATI	
Boli infectioase	0.8895
Chirurgie	1.0245
Ortopedie	1.2496
Medicala	1.1495
Cardiologie	1.0397
Neurologie	1.7160
Neonatologie	1.1637
Obst.Ginecologie	0.5029
Oftalmologie	0.7536
Oncologie	1.4772
ORL	0.0000
Pediatrie	1.0404
BFT	
Total spital	1.0673

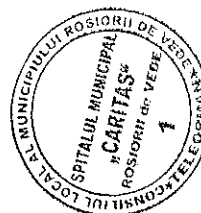
Influenta indicator =

1.054644

+ 0,54644%

RATA DE UTILIZARE A PATURILOR

SECTIA/ COMP.	Rata utilil. pat. 2017	Rata utilil. pat. 2018
ATI	44.42	49.02
Boli infectioase	42.18	40.44
Chirurgie	45.26	49.66
Ortopedie	19.59	24.25
Medicala	88.08	89.34
Cardiologie	70.38	73.65
Neurologie	53.02	62.98
Neonatologie	23.97	19.75
Obst.Ginecologie	36.38	35.78
Oftalmologie	41.42	32.67
Oncologie	43.64	34.46
ORL	0	0
Pediatricie	49.35	44.73
BFT	61.39	75.78
Total spital	48.98	50.68



DURTA MEDIE DE SPITALIZARE

SECTIA/ COMP.	2017	2018
ATI	2.61	2.43
Boli infectioase	5.65	5.87
Chirurgie	5.46	5.29
Ortopedie	3.82	4.30
Medicala	5.97	5.66
Cardiologie	4.40	4.27
Neurologie	5.73	5.73
Neonatologie	5.87	5.96
Obst.Ginecologie	3.05	3.11
Oftalmologie	3.43	3.36
Oncologie	3.98	3.41
ORL	0	0
Pediatricie	3.36	3.36
BFT	11.04	11.35
Total spital	5.70	5.91

5. Sponsorizari

Venituri din sponsorizari - 50000 RON

6. Reducere arierate

- a) Reducerea deficitului financiar de la 2.021.146 lei la 269.961 lei
- b) Reducerea datoriei la furnizori de la 3.357.218 lei la 2.511.574 lei - diferenta- 845.644 lei
- c) Reducerea arieratelor la furnizori- la 30-11-2017 arieratele erau in total in suma de 1.195.137 lei iar la 30-06-2018 sunt in valoare de 957.191 lei - diferenta -237.940 lei
- d) Reducerea datoriei catre bugetul de stat cu suma de 539.958 lei la 29.06.2018 ,la data de 30.11.2017 datoria a fost de 4.614.441 lei si la 29.06.2018 suma acesteia este de 4.074.483 lei .Suma de 4.074.483 s-a esalonat la plata pe o perioada de 60 de luni.
- e) Reducerea arieratelor catre bugetul de stat la 30-11-2017 de la 1.552.278 lei la 0 lei la data de 30.06.2018, ca urmare a platii acestora si a esalonarii la plata conform deciziei ANAF .

7. Eficienta si adresabilitate

- a) Valoarea de contract pentru servicii medicale a crescut cu 6 % fata de anul 2017
- b) Veniturile proprii ale spitalului au crescut cu suma de 114.338 lei fata de aceeasi perioada a anului precedent.
- c) Imbunatatirea indicatorilor de management, a indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale si a indicatorilor economico- financiari (rata de utilizare a paturilor a crescut fata de anul 2017 trecand peste valoarea de 50%,)
- d) Spitalul a reinceput sa aiba adresabilitate, atat pentru pacienti cat si pentru medici tineri, observata prin cresterea numarului de pacienti si al medicilor care s-au alaturat echipei in anul 2018.



MANAGER

DR. MIULESCU ADRIAN